

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI  
OLIV TA'LIM, FAN VA INNOVATSIYALAR VAZIRLIGI  
SAMARQAND IQTISODIYOT VA SERVIS INSTITUTI



O'quv ishlari bo'yicha prorektor  
T.S. Sharipov  
2024 yil "29" "08"

BANK STRATEGIYASI  
FANI  
SILLABUSI

Kunduzgi va kechki ta'lim shakli uchun

Bilim sohasi: 400 000 – Biznes, boshqaruv va huquq  
Ta'lim sohasi: 410 000 – Biznes va boshqaruv  
Ta'lim yo'nalishi: 60410500 – Bank ishi va auditi

SAMARQAND – 2024





## Modul / FAN SILLABUSI

Bank-moliya xizmatlari fakulteti,  
Ikkinchi va kechki ta'lim bo'limi  
60410500 – Bank ishi va auditi  
ta'lim yo'nalishi

<b>Fan nomi:</b>	Bank strategiyasi
<b>Fan turi:</b>	Tanlov
<b>Fan kodi:</b>	BANKSTR26
<b>Yil:</b>	3
<b>Semestr:</b>	6
<b>Ta'lim shakli:</b>	Kunduzgi va kechki
<b>Mashg'ulotlar shakli va semestrga ajratilgan soatlar:</b>	180
Ma'ruza	44
Amaliy mashg'ulotlar	46
Labaratoriya mashg'ulotlari	-
Seminar	-
Mustaqil ta'lim	90
<b>Kredit miqdori:</b>	6
<b>Baholash shakli:</b>	test
<b>Fan tili:</b>	O'zbek

### Fan maqsadi (FM)

<b>FM1</b>	Bank faoliyatining strategik yo'nalishlarini davlat va jamiyat maqsadlariga muvofiqlashtirish hamda strategik rajalarni tuzishda tashqi muhitning o'zgaruvchanligi va nobarqarorligi, jahon iqtisodiyotida integrallashuvi jarayonlarining kuchayishi, zamonaviy yuqori texnologik yangi xizmat turlarining tadbiriqlinishi, mijozlarning talab va takliflari, yangi kredit vositalarini qo'llanishini inobatga olishni, shuningdek bank faoliyatida yuzaga keladigan risklarni aniqlash, boshqarish va ularni bartaraf qilish bilan bog'liq tadbirlarni aniqlashni taqozo qiladi.
------------	--

### Fanni o'zlashtirish uchun zarur boshlang'ich bilimlar

1.	BANKET24 Bank etikasi
2.	ECONTH106 Iqtisodiyot nazariyasi
3.	MICROE106 Mikroiqisodiyot

### Ta'lim natijalari (TN)

<b>Bilimlar jihatidan:</b>	
<b>TN1</b>	Bank strategiyasi haqida tushuncha, Bank strategiyasining ahamiyati va

	uning oldiga qo'yilgan vazifalar. Bank strategiyasining mohiyati strategiya tushunchasiga ega bo'lish;
<b>TN2</b>	Bank strategiyasini shakllantirish va amalga oshirish nazariy-uslubiy asoslari, jixatlari va mexanizmlari. Tijorat banklari strategiyasini ishlab chiqish va amalga oshirish uslubiyoti takomillashtrish yo'llarini bilish;
<b>TN3</b>	Bank strategiyasi asosiy turlari buyicha tasnifi. Bank strategiyalari rivojlanish potentsiali sifati va rivojlanish templariga ko'ra turlari. Bank strategiyalarining usullari, xususiyatlari va qo'llaniladigan vositalariga ko'ra tasnifi bilishlari kerak;
<b>TN4</b>	Bankning strategik maqsadlarini aniqlash tamoyillari va tizimli elementlari. Bankka ta'sir etuvchi makro- va mikromuhitning taxlili va uni baholash tizimini bilishlari;
	<b>Ko'nikma jihatidan:</b>
<b>TN5</b>	Moliyaviy bozorning joriy holati tahlili bosqichlari. Bank rivojlanish strategiyasini ishlab chiqish tamoyillari va jarayonlarini o'rganadi;
	Bank boshqaruv tizimining tashkiliy tuzilmasi shakllari va asosiy elementlari. Boshqaruv-tashkiliy tuzilmalari modellarning modifikatsiyalari. Bank boshqaruv tizimining tashkiliy strukturasi va uning bazaviy elementlari. Boshqaruv tizimi strukturasi optimallashtirish imkoniyatlarini o'rganadi;
<b>TN6</b>	Banklar istiqbolsiz va bankrot bo'lish sabablari Bank strategiyasini tanlash tamoyillari. Banklar istiqbolsiz va bankrot bo'lish sabablari o'rganilib qarshi choralar ishlab chiqiladi;
<b>TN7</b>	Strategiyani ishlab chiqish va baholash usullari. Bank rivojlantrish strategiyasining mohiyati va xususiyati ishlab chiqiladi.
<b>TN8</b>	

### Fan mazmuni

	Mashg'ulotlar shakli: ma'ruza (M) -semester	Ajratilgan soat
M1	Bank strategiyasi tushunchasi, maqsadi va iqtisodiy mazmuni.	2
M2	Bank strategiyasini shakllantirishning xuquqiy meyoriy asoslari	2
M3	Bank strategiyasining turlari tasnifi va ularning o'ziga xos xususiyatlari	2
M4	Bank strategiyasini ishlab chiqish asoslari va bosqichlari	2
M5	Bank boshqaruv tizimining tashkiliy tuzilmalari va ularni takomillashtrish yo'llari.	2
M6	Bank samarali strategiyani tanlash va ishlab chiqish	2
M7	Bank strategik tahlil tushunchasi tamoyillari va usullari	2
M8	Bank rivojlantrish strategiyasini ishlab chiqish va baxolash	2
M9	Bankning moliyaviy strategiyasi va uning siyosatlarini	2
M10	Bankning marketing strategiyasi va uning siyosatlarini	4
M11	Bank risklarini boshqarish strategiyasi asoslari	2
M12	Bank personalni boshqarish strategiyasi va siyosatlarini shakllantirish tamoyillari	2
M13	Bank risklarini boshqarish strategiyasi	2



M14	Bank investitsiya strategiyasining konsepsiyasi nazariy asoslari	4
M15	Korporativ boshqaruvning investitsiya strategiyasini shakllantirish va amalga oshirish jarayonlari.	2
M16	Bank faoliyatini rejalashtirishning nazariy asoslari	2
M17	Bank faoliyatini strategik rejalashtirish	2
M18	Biznes-reja, bankning strategiyasi va taktikasini integratsiyalash vositasi sifatida	4
M19	Bank xavfsizligini taminlash strategiyasi	2
	<b>Jami:</b>	<b>44 soat</b>
Fan mazmuni		
<b>Mashg'ulotlar shakli: amaliy mashg'ulot (A) -semester</b>		
A1	Bank strategiyasi tushunchasi, maqsadi va iqtisodiy mazmuni.	2
A2	Bank strategiyasini shakllantirishning xuquqiy meyoriy asoslari	2
A3	Bank strategiyasining turlari tasnifi va ularning o'ziga xos xususiyatlari	2
A4	Bank strategiyasini ishlab chiqish asoslari va bosqichlari	4
A5	Bank boshqaruv tizimining tashkiliy tuzilmalari va ularni takomillashtirish yo'llari.	2
A6	Bank samarali strategiyani tanlash va ishlab chiqish	2
A7	Bank strategik tahlil tushunchasi tamoyillari va usullari	2
A8	Bank rivojlanirish strategiyasini ishlab chiqish va baxolash	2
A9	Bankning moliyaviy strategiyasi va uning siyosatlarini	2
A10	Bankning marketing strategiyasi va uning siyosatlarini	4
A11	Bank risklarini boshqarish strategiyasi asoslari	2
A12	Bank personalini boshqarish strategiyasi va siyosatlarini shakllantirish tamoyillari	2
A13	Bank risklarini boshqarish strategiyasi	2
A14	Bank investitsiya strategiyasining konsepsiyasi nazariy asoslari	4
A15	Korporativ boshqaruvning investitsiya strategiyasini shakllantirish va amalga oshirish jarayonlari.	2
A16	Bank faoliyatini rejalashtirishning nazariy asoslari	4
A17	Bank faoliyatini strategik rejalashtirish	2
A18	Biznes-reja, bankning strategiyasi va taktikasini integratsiyalash vositasi sifatida	2
A19	Bank xavfsizligini taminlash strategiyasi	2
	<b>Jami:</b>	<b>46 soat</b>

Mustaqil ta'lim (MT)	
1	Strategik rejalashtirish bosqichlari
	4

2	Bank boshqaruv tizimining tashkiliy strukturasi	4
3	Boshqaruv tizimini optimallashtirish imkoniyatlari	4
4	Boshqaruv tizimining asosiy modellari	4
5	Bank likvidligi va rezervlarini boshqarish	4
6	Bankning foiz, emission va depozit siyosati	4
7	Bankning kredit, investitsion va dividend siyosati	4
8	Bank strategiyasining alohida xususiyatlari	4
9	Tijorat banklari tomonidan strategik rejalashtirish jarayonining tashkil qilishi tartibi	4
10	Bank strategik rejasining asosiy bo'limlari va ularning mohiyati.	4
11	Bank tashkiliy strukturasi shakllantirilishi va strategiya o'rtasidagi bog'liqlar	4
12	Kredit siyosatining bosh maqsadi va unga erishish yo'llari.	4
13	Foiz siyosati va uni amalga oshirish tartibi.	4
14	Emission siyosatining oldiga ko'yilgan asosiy vazifalar	4
15	Samarali depozit siyosatini olib borishning asosiy yo'nalishlari	4
16	Marketing strategiyasining metodologik asoslari.	4
17	Xodimlar strategiyasining bazaviy elementlari.	4
18	Xavfsizlikni ta'minlash strategiyasining metodologik asoslari.	4
19	Bank risklarini strategik boshqarishning metodologik asoslari	4
20	Marketing strategiyasining bazaviy usullari.	4
21	Xodimlar strategiyasining doktrinalari	4
22	Bankning foiz, emission va depozit siyosati.	4
23	Bankning kredit, investitsion va dividend siyosati.	2
	<b>Jami:</b>	<b>90 soat</b>

Asosiy adabiyotlar	
1.	Abdullayeva Sh.Z. "Bank ishi" o'quv qo'llanma T. "Iqtisod-Moliya" 2019 y. - 628 b.
2.	Abdullayeva Sh.Z. Azizov U.O. Bank ishi Darslik I-qism- T.: "Iqtisod-Moliya" 2019 y. 732 b.
3.	Omonov A.A., Qoraliyev T.M., "Pul va Banklar" darslik. T.: "Iqtisod-Moliya" 2019 y. 461 b.
4.	Abdullayeva Sh.Z. "Xalqaro valyuta-kredit munosabatlari". Darslik. - T.: "Iqtisod-Moliya", 2006. - 576 b.
5.	Qoraliyev T., Qodirov E. va boshqalar "Xorijiy mamlakatlarda bank ishi" o'quv qo'llanma. T.: Noshir 2012 y - 215b. Mullajonov F. «O'zbekistonRespublikasi bank tizimi» T. «O'zbekiston» 2011 yil
6.	Frederic S.Mishkin. The economics of money, banking and financial markets. Pearson Education Limited. 2013. 695 pages.
	Omonov A.A. Qoraliyev T.M "Pul va banklar" darslik. T.: - "IQTISOD-MOLIYA", 2019 y. - 461 b.



Qo'shimcha adabiyotlar	
1.	Qoraliyev T.M., Sattarov O. va boshqalar "Tijorat banklari faoliyati tahlili". O'quv qo'llanma. 2013-yil. – 192 b.
2.	Qoraliyev T.M. va bosh. "Pul-kredit qalbi muvofiqlashtirish" – Darslik. Toshkent.-IQTISOD-MOLIYA – 2008 y. 164 b.
3.	Omonov A.A., Qoraliyev T.M. "Pul, kredit va banklar" Darslik. T.: -IQTISOD-MOLIYA-2012 y. – 288 b.
4.	Tog'ayev S.S "Bank ishi" Uslubiy qo'llanma /SamISI. Samarqand 2016 y 305 b.
5.	Лаврушин О.И. Банковское дело: современная система кредитования: учебное пособие. - М.: Кнорус, 2014. – 360 с.
6.	Н.И. Валенцева. Банковское дело. Задачи и тесты. – М.: Кнорус, 2014. – 328с.

**Talabning fan bo'yicha o'zlashtirish ko'rsatkichini nazorat qilishda quyidagi mezonlar tavsiya etiladi:**

**a) 5 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:**

- fanning mohiyati va mazmunini to'liq yoritga olsa;
- fanning mavzularini bayon qilishda ilmiylik va mantiqiylik saqlanib ilmiy xatolik va chalkashliklarga yo'l qo'yilmasa;
- fan bo'yicha mavzu materiallarining nazariy yoki amaliy ahamiyati haqida aniq tasavvurga ega bo'lsa;
- fan doirasida mustaqil erkin fikrlash qobiliyatini namoyon eta olsa;
- berilgan savollarga aniq va to'g'ri javob bera olsa;
- konspektga puxta tayyorgangan bo'lsa;
- mustaqil topshiriqlarni to'liq va aniq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy-huquqiy xujjatlarni to'liq o'zlashtirgan bo'lsa;
- fanning jarayonlarni sharxlay bilsa.

**b) 4 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:**

- fanning mohiyati va mazmunini tushungan, fanning mavzularini bayon qilishda ilmiy va mantiqiy chalkashliklarga yo'l qo'yinmasa;
- fanning mazmunini amaliy ahamiyatini tushungan bo'lsa;
- fan bo'yicha berilgan vazifa va topshiriqlarni o'quv dasturi doirasida bajarsa;
- fan bo'yicha berilgan savollarga to'g'ri javob bera olsa;
- fan bo'yicha konspektga puxta shakllantirgan bo'lsa;
- fan bo'yicha mustaqil topshiriqlarni to'liq bajargan bo'lsa;
- fanga tegishli qonunlar va boshqa me'yoriy-huquqiy xujjatlarni o'zlashtirgan bo'lsa.

**c) 3 baho olish uchun talabning bilim darajasi quyidagilarga javob berishi lozim:**

- fan xaqida umumiy tushunchaga ega bo'lsa;
- fanning mavzularini tor doirada yoritib, bayon qilishda ayrim chalkashliklarga yo'l qo'yilmasa;
- bayon qilish ravon bo'lmasa;
- fan bo'yicha savollarga muvofiq va chalkash javoblar olinsa;
- fan bo'yicha matn puxta shakllantirilmagan bo'lsa.

**d) quyidagi hollarda talabning bilim darajasi qoniqsiz 2 baho bilan baholanishi mumkin:**

- fan bo'yicha mashg'ulotlarga tayyorgarlik ko'rilgan bo'lsa;
- fan bo'yicha mashg'ulotlarga doir hech qanday tasavvurga ega bo'lmasa;
- fan bo'yicha matnlarni boshqalardan ko'chirib olganligi sezilib tursa;
- fan bo'yicha matnda jiddiy xato va chalkashliklarga yo'l qo'yilgan bo'lsa;
- fanga doir berilgan savollarga javob olinmasa;
- fanni bilmasa.

**Agar talaba hemis tizimida baholanganda quyidagicha baholanadi.**

0-59 ballgacha 2 baho, 60-69 ballgacha 3 baho,  
70-89 ballgacha 4 baho, 90-100 ballgacha 5 baho

**Fan o'qituvchisi to'g'risida ma'lumot**

<b>Mualliflar:</b>	Abduraxmanov A.S. – SamISI, "Bank ishi" kafedrasida assistenti
<b>E – mail:</b>	abduraxmanovalimardon25@gmail.com
<b>Tashkilot:</b>	Samarqand iqtisodiyot va servis instituti
<b>Taqrizchilar:</b>	Xaydarov Z.SH. Ipak yo'li" AITB "Umar" mintaqaviy filiali boshqaruvchisi o'rinbosari Niyozov Z.D. SamISI, "Bank ishi" kafedrasida dotsenti

Mazkur Sillabus institut o'quv-uslubiy Kengashining 2024 yil 29 avgustdagi 1-sonli yig'ilish bayoni bilan tasdiqlangan. (№ S-14-2024)  
Mazkur Sillabus "Bank ishi" kafedrasining 2024 yil 29 avgustdagi 1-sonli yig'ilish bayoni bilan ma'qullangan.

**O'quv-uslubiy bo'limi boshlig'i:**

Shodmonov I.E.

**Fakultet dekani:**

Pardayev O.M.

**Ikkinchi va kechki ta'lim bo'limi boshlig'i:**

Samandarov R.D.

**Kafedra mudiri:**

Karimova A.M.

**Tuzuvchi:**

Abduraxmanov A.S.